

CLÚSTERES MINEROS

TAREA QUE REQUIERE MÁS FUERZA



Conocer exactamente la definición de un clúster -especialmente minero- y cuáles son sus beneficios fueron algunas de las preguntas que se ensayan en este informe; y la idea es conocer más, porque en los últimos años, esta corriente se viene observando en países mineros per se, como es el caso de Chile.

En la minería se podría afirmar que la competencia es nula; debido a que las empresas se rigen por los precios internacionales de los metales (los cuales se determinan por situaciones externas) y lo que sí se observa entre las compañías mineras es más una actitud de compartir experiencias que contribuyan al sector en general.

Bajo ese enfoque -el cual se complementa con la visión que la minería no es solo una actividad dedicada exclusivamente a la extracción de recursos naturales, sino una fuente creadora y dinamizadora de oportunidades de negocio- nace el objetivo de potenciar un clúster

Entonces, ¿qué es exactamente un clúster y cómo se aplica en la minería?

Para Hernán Salinas Gómez, Director de Promoción y Desarrollo de ZED Ilo, la orientación principal por la que atraviesa la conformación de un clúster, radica en la comunión de esfuerzos e intereses comunes de empresas dispuestas en un área geográfica específica, a partir de los cuales se promueva la generación de sinergias que incrementen el nivel de competitividad de todos los actores participantes.

“En síntesis y a partir de la proximidad física de compradores y vendedores, se promueve el acceso a precios más competitivos, recorte de períodos de entrega y reducción de inventarios; lo cual agrega valor a toda la cadena de aprovisionamiento, de producción y de distribución,

en este caso referida a la actividad minera”, expresó Hernán Salinas.

En su momento, Michael Porter, de la Escuela de Negocios de Harvard, comentó que un clúster se presenta como una nueva forma de pensar en cuanto a la economía y la organización de esfuerzos en cuanto a esta; porque mejora la alineación con la realidad de la competencia y las fuentes de ventaja competitiva.

“En otras palabras, se trata de un esfuerzo conjunto por parte de instituciones de diversos tipos, pero relacionadas -geográficamente y por su relación con un determinado sector productivo-, por solucionar problemas comunes y explotar oportunidades que beneficien

Empresa de Servicios de operación, mantenimiento y gestión de activos para la Industria Minera, Energética e Hidrocarburos.

Disponemos de un talento humano de más de 4000 colaboradores, un equipo con un estricto código de ética, basado en la transparencia de nuestros actos y en el cumplimiento de los compromisos que adquirimos con todos nuestros aliados.

La innovación, Creatividad, Mente crítica y Mente ética forman la Promesa de valor que ofrecemos en cada uno de nuestros servicios y, que esperamos brindarle a usted como nuestro aliado.

**Oficina Lima - Perú
Av. Santo Toribio 173, Via Central N° 125,
Piso 10, Edificio Real Ocho, Centro Empresarial.
San Isidro - PBX (51 1) 710 6100**



ISO 9001

icontec



ISO 14001

icontec



OHSAS 18001

icontec



Norsok S-006

icontec

SC 5779-2 SA 315-2 OS 215-2

NK 833-1

**comercial@confipetrol.pe
www.confipetrol.com**

directa o indirectamente a los actores del clúster e incrementen la competitividad del sector en un área geográfica determinada”, declaró Michael Porter.

Luego de conocer algunas definiciones, la siguiente cuestión es saber cómo va la situación del clúster en el sector minero peruano.

Frente a ello, para Joaquín Alcázar, Socio gerente en Aurum Consultoría y Mercado, publicó -recientemente en SEMANAeconómica y quien tomó como punto de partida lo indicado por Porter- cada componente de esta es necesario para que exista un clúster, es posible que en el Perú no exista ningún clúster totalmente constituido y funcionando adecuadamente.

“Faltando en la mayoría de casos ingredientes como ‘esfuerzo conjunto’ o ‘beneficios comunes’, y es que lo común en la mayoría de iniciativas de clúster en el país es ver a empresas que, si bien buscan asociatividad para crecer como sector, no llegan a tener un nivel de cooperación y mirada conjunta hacia el futuro para conseguir los reales beneficios de un clúster maduro”, escribió en su columna.

Agregó que, lo que está ocurriendo en el sector de la gran minería en el sur del Perú parece ser una buena oportunidad para constituir un clúster que funcione en el corto plazo y pueda madurar hasta estándares internacionales.

Al otro lado de la moneda se ubicaría el directivo de ZED Ilo, quien conside-



Hernán Salinas Gómez,
Director de Promoción
y Desarrollo de ZED Ilo.



La minería es una actividad que genera una cadena de valor.

“Resulta importante que tanto la logística de entrada como la logística de salida sean consideradas como procesos estratégicos en la cadena de valor de las mineras”.

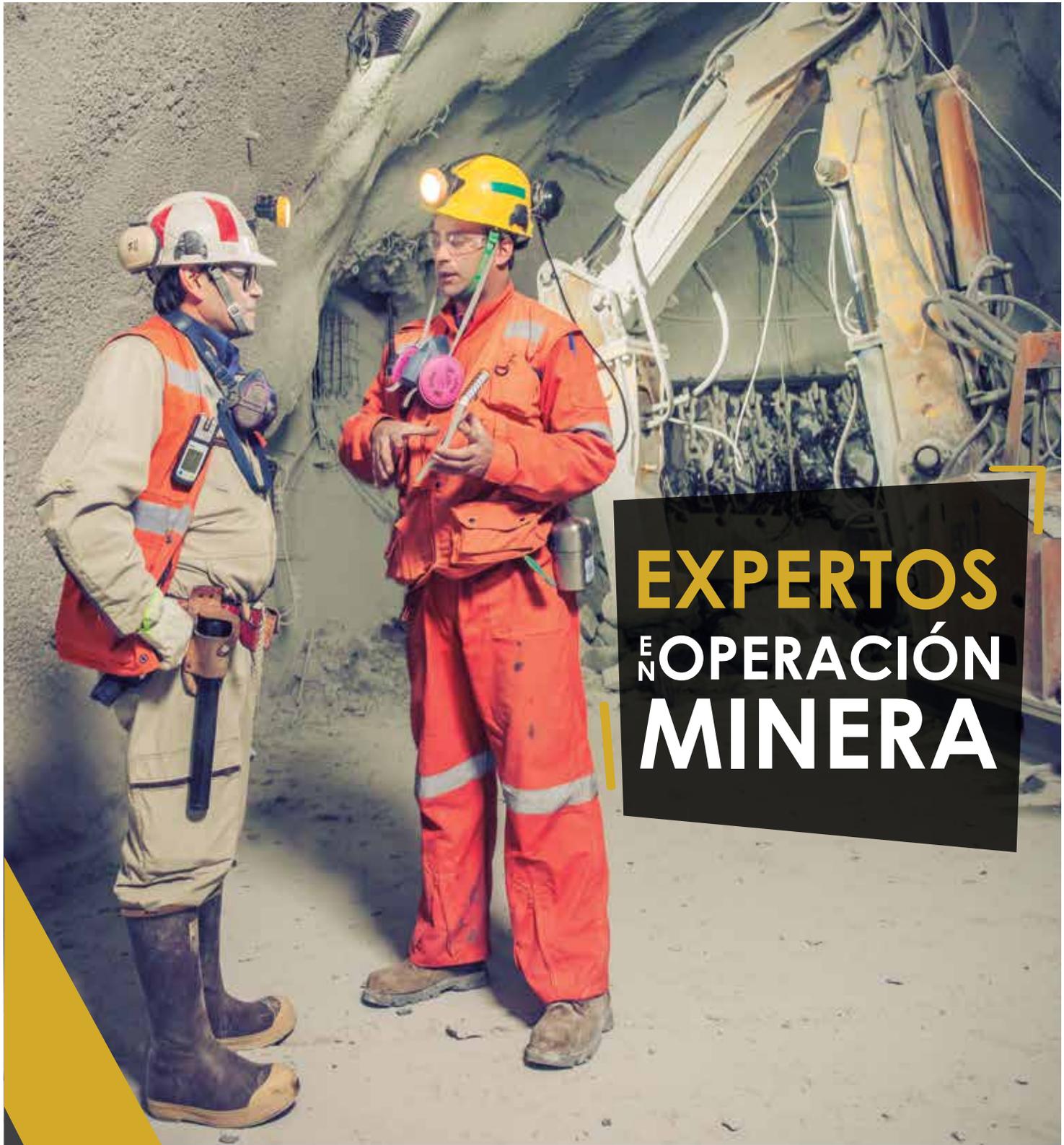
ró que “siendo que nuestro país cuenta con un considerable espectro de empresas que ya se encuentran vinculadas con este sector productivo de gran escala -a través del abastecimiento de diversos bienes y servicios- se podría decir que, en este momento, disponemos al menos de una base sobre la cual comenzar de manera inmediata”.

De acuerdo a Hernán Salinas, si bien consideramos que todas aquellas regiones que presentan actividades de explotación minera o proyectos en fase de construcción u obras tempranas tienen en esta propuesta una alternativa de abastecimiento en condiciones más competitivas; es realmente en la zona sur (entiéndase Tacna, Moquegua, Arequipa, Puno, Cusco y Apurímac) donde se cuenta con el mayor potencial, a par-

tir del amplio espectro en lo que a presencia de la actividad minera se refiere.

“Considero que hay seis departamentos, con la ventaja adicional de estar situados geográficamente de manera contigua, a diferencia del resto del país; porque, no olvidemos que una de las principales características de un clúster radica en la cercanía de empresas/actores”, indicó.

Añadió que, consecuentemente, existen mayores condiciones para consolidar los esquemas colaborativos ya existentes, además de representar una inmejorable oportunidad para que, mediante la instalación de empresas proveedoras en dichas zonas, se promueva la contratación de mano de obra local, lo cual contribuiría con el



EXPERTOS EN OPERACIÓN MINERA

- Solidez Financiera
- Comprometidos con la seguridad y salud de nuestro capital humano.

CEO ing. Moisés Luyo Armas

Calle Enrique Palacios 420 Of 604 - Miraflores, Lima, Perú
T. (511) 396-7434
libra@contratistasminerolibra.pe
www.contratistasminerolibra.pe

CONTRATISTAS
MINERO **LIBRA** 

incremento de la calidad de vida de las poblaciones aledañas a las zonas de actividad minera.

Sobre este último punto-clúster minero en el Sur del Perú- para Peru Top Publications, en el país se suma la posibilidad de empezar a crear de manera oficial un clúster de proveedores mineros que tenga sede en Arequipa para atender al resto del país y países vecinos.

LOS BENEFICIOS

Hernán Salinas sostuvo, “como la eficiencia en costos y productividad se constituye como uno de los factores en los cuales la gran minería siempre coloca especial énfasis, la promoción de un modelo de gestión de proveedores -bajo el enfoque de clúster- surge como una interesante alternativa”.

Así, precisó que se trata de una iniciativa que precisamente promueve la optimización del modelo de negocios basado en la cadena de suministro; resultando indispensable la puesta en agenda de esta alternativa de desarrollo por parte de los actores inmersos en el sector minero.

“Adicionalmente, resulta importante que tanto la logística de entrada (abastecimiento de materiales y servicios necesarios para sostener un proceso productivo) como la logística de salida (distribución física del producto termi-



En Sonora -México- hay un clúster que agrupa a empresas mineras y actores asociados a la minería.

nado hacia el cliente final) sean insertadas y consideradas como procesos estratégicos clave en la cadena de valor de las empresas mineras, y que no sean tratadas como un componente más dentro de la estructura de costos de las mismas”, mencionó.

Añadió que se encuentra plenamente demostrado que un manejo adecuado de la logística repercute de manera

directa en el éxito de una industria de gran escala (en este caso la minería), motivo por el cual las empresas proveedoras de bienes y servicios deben ser considerados como aliados estratégicos de las compañías mineras, y estar inmersos dentro de su cadena de valor. “La industria minera, por otro lado, al ser un sector de amplia y alta especialización, enfrenta de manera casi permanente, desafíos operacionales que



Arequipa se ha destacado por ser una región importante para el sector minero.



OVERPRIME

M A N U F A C T U R I N G

EMIS[®]

ENVIRONMENTAL MANUFACTURING SOLUTIONS

SOLVENTES ECOLÓGICOS CON CERTIFICACIÓN TRIPLE CERO



CHANCADORAS COMPACTAS PRIMARIAS Y SECUNDARIAS DE ÚLTIMA GENERACIÓN



DESARROLLO DE SOLUCIONES
PARA MAYOR PRODUCTIVIDAD

CONTÁCTANOS:

Tel. +511 518 7100

info@overprimegroup.com

www.overprimegroup.com

Alameda Sur 216, Urb. Villa Marina
Chorrillos, CP-15066 - Perú





“La proximidad física de compradores y vendedores promueve el acceso a precios más competitivos”, indicó Hernán Salinas.

derivan en necesidades que muchas veces no son detectadas (ni cubiertas) por parte de las empresas proveedoras, generándose de esta forma nichos de mercados que correctamente aprovechados pueden representar una interesante oportunidad en materia de desarrollo e innovación, además del aspecto comercial”, afirmó.

En este sentido, la clave -según el directivo de ZED Ilo- pasará por promover mecanismos de comunicación, monitoreo y seguimiento por parte de las empresas proveedores para con sus clientes mineros, de modo tal que se encuentren plenamente al tanto de sus necesidades y sean capaces de atenderlas de manera pronta, motivo por el cual no se debe perder de vista la atención personalizada que requiere este sector.

“Sin embargo, es también la propia compañía minera quien podría liderar este aspecto, dando a conocer sus necesidades específicas. Un caso interesante es la política de fomento de la innovación, investigación y desarrollo para empresas proveedoras locales impulsado por Codelco y BHP Billiton, en Chile, a través de su Programa de Proveedores de Clase Mundial”, narró.

En ese sentido, se trata de una iniciativa en la que, mediante la organización de concursos en los cuales

“Un clúster se presenta como una nueva forma de pensar en cuanto a la economía y la organización de esfuerzos en cuanto a esta”.



Joaquín Alcázar,
Socio gerente en Aurum
Consultoría y Mercado.

las mencionadas mineras ponen de manifiesto un desafío (necesidad) operacional, los proveedores ofrecen una solución técnico - tecnológica única, que les permite, con el apoyo de la empresa minera, constituir una oferta exportable que les posibilite poner su know how al servicio de la minería mundial.

“Como se habrá podido apreciar, se trata de un esfuerzo que busca potenciar la red de proveedores locales, promoviendo una logística de bienes y servicios de altos estándares de calidad, lo cual, consecuentemente, generará un desarrollo eficiente de las operaciones de las empresas mineras”, subrayó Hernán Salinas.

EXPERIENCIAS

En el caso de Chile, se cuenta con el “Programa Estratégico Clúster Minero Región de Antofagasta” (creado en el 2016), frente a la necesidad de impulsar una industria regional de servicios tecnológicos en minería, siendo una importante iniciativa para el desarrollo del sector minero en la región, buscando mejorar la competitividad en esta área de la economía regional.

“El Clúster Minero de la Región de Antofagasta es un modelo económico que se impulsa desde fines de los años 90, con un trabajo de encadenamien-

to productivo entre las operaciones mineras, los grandes proveedores, las universidades regionales, colegios y las pymes. Después de más de 20 años de trabajo este modelo sienta las bases para transitar a una nueva fase en el proceso de clusterización, que desde 2014 toma fuerzas con la convicción de liderar procesos claves de innovación minera”, describió la asociación.

Cabe indicar que, en su segundo año de implementación, el Programa Estratégico Clúster Minero Región de Antofagasta, da un nuevo paso considerando sus ventajas, junto con el imperativo de recuperar competitividad y de alinear la calidad de la formación del capital humano con los nuevos requerimientos de la industria.

Por su parte, México cuenta con el “Clúster Minero de Sonora, A.C.”, que se describe como una asociación civil sin fines de lucro que agrupa a empresas mineras y actores asociados a la minería con presencia en todo el estado de Sonora.

“Siendo Sonora la entidad más importante para la minería en México; los miembros del clúster nos hemos organizado para generar un entorno todavía más atractivo para la inversión, para que el Estado sea el referente nacional de la minería responsable y sustentable con el ambiente y las comunidades”, informó la organización.

En dicho país también se ha desarrollado el clúster minero en Guerrero, el cual está conformado por unas 15 empresas que tienen unos 25 proyectos activos en diferentes partes del estado, destacándose entre ellos la mina “El Limón-Guajes” de la empresa Media Luna que es subsidiaria de la canadiense Torex Gold, la cual a pesar de haber enfrentado un conflicto sindical que mantuvo detenida su producción durante casi tres meses, continúa siendo la tercera mina más importante del país con una producción cercana a las 280 mil onzas de oro que logró en 2016.



ZED Ilo se ha convertido en un centro de convergencia de importantes proveedores.

EYMAQ PERÚ DISTRIBUIDOR AUTORIZADO DE GE INDUSTRIAL MOTORS Y FGS BRASIL



La minería aporta el 20% de los ingresos fiscales a la economía peruana y es uno de sus principales pilares para la generación de empleos y divisas.

Por ello, del 12 al 14 de septiembre, EYMAQ PERÚ participó en la feria minera más importante de Latinoamérica (Expomina Perú 2018), junto con los fabricantes GE Industrial Motors y FGS Brasil, dando la oportunidad a los asistentes de conocerlos como los proveedores de soluciones especializadas para la industria minera.

Agradecemos a las personas que asistieron al evento, apoyando el crecimiento y desarrollo del sector minero en Perú, e incentivando las relaciones entre empresas mineras y proveedores de soluciones integrales.


WWW.EYMAQ.COM



¡Gracias Perú!

Somos proveedores de una amplia gama de soluciones industriales especializadas en atender las necesidades de su proceso productivo.



GE INDUSTRIAL MOTORS
a WOLONG company



FGS BRASIL
Tubos e Conexões

Somos distribuidores autorizados

ESTAMOS A SU DISPOSICIÓN PARA ATENDER TODAS SUS NECESIDADES

© Oficina Eymaq Peru S.A.C - Av. La Mar 638, Oficina 501 - Miraflores, Lima - Perú
☎ (511) 640-9811 Ext. 4995 ✉ ventasperu@eymaq.com